

Религиозная организация -  
духовная образовательная организация высшего образования  
«Тобольская духовная семинария  
Тобольско-Тюменской Епархии Русской Православной Церкви»

«УТВЕРЖДАЮ»



*Димитрий*

Ректор

Митрополит Тобольский и Тюменский

*Августин*

2017 г.

## Программа развития

Религиозной организации - духовной  
образовательной организации высшего  
образования «Тобольская духовная семинария»  
Тобольско-Тюменской Епархии Русской  
Православной Церкви» на 2017-2027 гг.

г. Тобольск

2017

## **1. Введение.**

В современных условиях Русская Православная Церковь и общество предъявляет высокие требования к специалистам в области православного богословия, которые должны соответствовать духовным и интеллектуальным запросам современного общества. Поэтому ко всем составляющим образовательного процесса в области православной теологии (богословия) (далее - богословия) необходим системно-комплексный подход с целью улучшения и развития качества соответствующих богословских знаний и компетенций. Религиозной организации - духовной образовательной организации высшего образования «Тобольская духовная семинария Тобольско-Тюменской Епархии Русской Православной Церкви» (далее - Семинария), как образовательной организации, имеющей лицензию по направлению «Подготовка служителей и религиозного персонала православного вероисповедания» (квалификация специалист), 48.03.01 «Теология» (квалификация (степень) бакалавр), 48.04.01 «Теология» (квалификация (степень) магистр) необходимо повышать квалификацию педагогического (научно-педагогического) состава (далее - НПС), внедрять новые технологии обучения, работать над созданием современной образовательной инфраструктуры.

В современных условиях Семинария видит своей задачей осуществление фундаментального богословского образования, адаптированного к условиям развития современного российского общества. Реализуемая в настоящее время образовательная и научная политика Семинарии строится на комплексе взаимосвязанных образовательных, научных и учебно-методических мероприятий, нацеленных на реализацию лицензированных образовательных программ бакалавриата, магистратуры и специалитета, а также получения в будущем государственной аккредитации по направлению подготовки 48.03.01 «Теология».

В соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (утверждено распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р) стратегической целью государственной политики в области образования является повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина. Семинария, являясь одним из старейших высших учебных заведений Тюменской области (открыта в 1743 и воссоздана в 1989 гг.), признанным центром богословского образования в Русской Православной Церкви, принимает активное участие в реализации государственной политики в сфере развития теологического знания и православной культуры.

В профессиональной подготовке студентов большое значение приобретает формирование высокого уровня общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций профессиональной культуры, которые позволят им свободно

ориентироваться в соответствующих видах профессиональной деятельности:

- ✓ учебно-воспитательной и просветительской;
- ✓ научно-исследовательской;
- ✓ социально-практической;
- ✓ экспертно-консультативной;
- ✓ представительско-посреднической.

В работе Семинарии отмечаются следующие положительные составляющие: накоплен значительный опыт качественной подготовки специалистов в области православного богословия, по направлению «Подготовка служителей и религиозного персонала православного вероисповедания», имеется положительный опыт в подготовке бакалавров по направлению подготовки 48.03.01 «Теология» и магистров по направлению подготовки 48.03.01 «Теология», реализуются новые образовательные программы подготовки приходских специалистов в области катехизической, миссионерской, социальной деятельности, ведется широкая работа по учебно-методическому обеспечению учебного процесса по всем реализуемым специальностям и направлениям подготовки: подготовлены и регулярно обновляются основные образовательные программы, требования к результатам освоения образовательных программ, примерные учебные планы, рабочие программы дисциплин, программы практик, положения об итоговой аттестации; осуществляется научно-методическая работа по проблемам совершенствования системы подготовки и оценивания результатов обучения выпускников; проводятся конференции по актуальным проблемам православного богословия и церковной истории.

Цель Семинарии - содействие духовно-нравственному развитию российского общества на основе подготовки высококвалифицированных специалистов в области православного богословия; накопление, сохранение и приумножение научных знаний, традиционных культурных и нравственных ценностей общества благодаря умелому сочетанию традиции и современности в образовательном подходе.

## **2. Основные цели и задачи развития Семинарии**

В своей деятельности Семинария ставит следующие цели и задачи:

**Цель 1. Совершенствование организационной структуры и системы управления Семинарии.**

**Задача 1.1. Совершенствование организационной структуры.**

В рамках данной задачи предполагается развитие и совершенствование работы кафедр Семинарии, что должно выражаться в усилении доли научно-исследовательской деятельности, ведущейся на кафедрах Семинарии, улучшение качества системы делопроизводства и отчетности, ведущейся на кафедрах.

**Задача 1.2 Совершенствование управления процессами образовательной деятельности.**

Выполнение данной задачи предполагает переработку нормативно-

правовых актов Семинарии в соответствии с изменениями текущего законодательства в сфере образования РФ. Также в рамках выполнения данной задачи планируется развитие инфраструктуры контроля качества образования и оценки эффективности научной деятельности, проведение внутренней проверки Семинарии и ее структурных подразделений, формирование информационно-аналитических материалов по проблемам качества образования, проведение учебно-методических семинаров, повышения квалификации преподавателей и сотрудников по вопросам управления качеством образования.

**Цель 2. Совершенствование деятельности Семинарии по образовательным программам высшего образования в области богословия.**

**Задача 2.1.** Совершенствование образовательной модели.

При реализации данной задачи предполагается совершенствование содержательной части действующей образовательной программы на основе результатов научных исследований, утверждения и систематического обновления рабочих программ, совершенствование реализуемых образовательных программ», разработка и внедрение системы самообследования духовного вуза, изменение структуры нагрузки педагогов в сторону большей их занятости научной и учебно-методической работой.

Также в рамках реализации поставленной задачи предполагается повышение значимости самостоятельной работы студентов в структуре образовательного процесса, для чего необходимо более широко использовать систему индивидуального наставничества в Семинарии.

**Задача 2.2.** Внедрение современных технологий и подходов к обучению на всех уровнях подготовки.

В рамках поставленной задачи планируется максимально широкое внедрение современных технологий в процессы подготовки магистров, бакалавров, специалистов по направлениям подготовки, а также в процесс подготовки приходских специалистов.

Качественное повышение уровня подготовки специалистов будет также обеспечено широким использованием интерактивных форм образовательных практик.

**Задача 2.3.** Создание практико-ориентированных совместных программ подготовки магистров, бакалавров, специалистов по направлениям подготовки, а также приходских специалистов.

При реализации данной задачи предполагается существенно развить уже имеющиеся партнерские взаимоотношения с государственными образовательными учреждениями. Результатом должно стать создание устойчивой связи Семинарии с высшими и средними профессиональными образовательными учреждениями области и, по возможности Уральского федерального округа.

В сотрудничестве с партнерскими организациями предполагается разработка программ повышения квалификации по «Основам православной

культуры» в рамках комплексного учебного курса «Основы религиозных культур и светской этики» и использование адаптированных под конкретные требования программ подготовки.

Также, будут усовершенствованы программы подготовки специалистов в области катехизической, миссионерской и социальной деятельности, рассчитанные на срок обучения 2,5 лет.

**Задача 2.4.** Реализация комплекса мер по созданию условий успешной социализации и эффективной самореализации студентов в рамках прохождения практик.

Данная задача реализуется путем прохождения студентами богослужебной, миссионерской и педагогической практик и предполагает обеспечение проведения мероприятий по содействию актуализации полученных знаний на практике.

Богослужебная практика призвана реализовать литургические знания студентов, приобщить к певческой, богослужебной и гомилетической традиции Православной Церкви.

Миссионерская практика позволяет актуализировать полученные знания и метапредметные связи в рамках целого ряда мероприятий. Прежде всего, в рамках ежегодных миссионерских поездок по населенным пунктам митрополии, встреч с разными слоями населения (школьниками, студентами, людьми различных специальностей, детьми в трудной жизненной ситуации, заключенными, наркозависимыми и т.д.).

Одной из эффективных форм миссионерской практики является участие студентов в организации и проведении ежегодных молодежных мероприятий Митрополии. Среди таких мероприятий можно выделить следующие: миссионерская экспедиция «Славянский ход», Рождественские и Пасхальные встречи для молодежи, съезды молодежного движения «Сибирь молодая православная», фестиваль детских хоров «Духовная песнь православной Сибири и т.д.

Педагогическая практика осуществляется на базе православных гимназий, общеобразовательных школ, а также воскресных школ митрополии.

Кроме того, в рамках реализации данной задачи предполагается участие студентов в работе церковно-археологического кабинета, проведение культурно-воспитательных мероприятий, участие в деятельности Братства св. вмч. Димитрия Солунского.

**Цель 3. Совершенствование научно-исследовательской деятельности Семинарии.**

**Задача 3.1.** Разработка и реализация стратегии научно-исследовательской деятельности в области православного богословия.

В рамках реализации поставленной задачи запланировано создание системы мониторинга публикаций на русском и иностранных языках в области православного богословия и смежных гуманитарных наук (история, филология, лингвистика) по приоритетным направлениям развития

Семинарии в ведущих российских и иностранных журналах, а также монографий. В качестве системы мониторинга предполагается использовать ресурсы крупнейшего российского информационно-аналитического портала в области науки, научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. Для этого необходимо будет зарегистрироваться преподавателям Семинарии в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

Также планируется создание системы мониторинга научных конференций, семинаров, круглых столов и других мероприятий Русской Православной Церкви в России и за рубежом по проблематике православного богословия, исследовательских проектов в области гуманитарных наук по профильным для Семинарии направлениям. Предполагается доводить информацию о них до студентов и преподавателей Семинарии, в том числе посредством сайта Тобольской духовной семинарии (<http://www.tobolsk-tds.ru>).

Предполагается создать систему научной отчетности для отражения качественной и количественной информации о научно-исследовательской деятельности НПС. Это должно послужить увеличению публикаций научного характера, изданию монографий и учебно-методических пособий со стороны НПС, что позволит целевым образом стимулировать исследователей Семинарии к расширению научной деятельности. Все это будет способствовать повышению эффективности планирования научно-исследовательской деятельности Семинарии.

**Задача 3.2.** Развитие научно-исследовательской работы студентов (далее - НИРС).

Предполагается предпринять меры к стимулированию НИРС, развитию системы получения дополнительных и более глубоких знаний в области православного богословия и смежных гуманитарных дисциплин студентами Семинарии через организацию дополнительных факультативов, научных кружков. На базе Семинарии будут организовываться и проводиться научные и культурные мероприятия. Планируется проведение на базе Семинарии не менее одной студенческой конференции в год. Дальнейшее развитие интеллектуального потенциала студенчества предусмотрено через получение им второго высшего образования при наличии отличных результатов обучения в Семинарии.

**Задача 3.3.** Развитие научных связей с духовными образовательными организациями высшего образования Русской Православной Церкви и учреждениями высшего образования в целях эффективного ведения научных исследований.

В рамках данной задачи планируется заключение договоров о сотрудничестве между Семинарией и светскими учреждениями высшего образования, которые предполагают проведение совместных научных мероприятий и реализацию совместных научно-исследовательских проектов по тематике православного богословия и смежных гуманитарных дисциплин. Подобные мероприятия научного, образовательного и просветительского

характера планируется проводить совместно с другими духовными образовательными организациями высшего образования Русской Православной Церкви и православными религиозными организациями, а также государственными и частными исследовательскими центрами. В качестве основы следует взять многолетнее сотрудничество с Советом ректоров вузов Тюменской области.

**Цель 4. Укрепление кадрового потенциала Духовной школы.**

**Задача 4.1.** Совершенствование системы эффективного отбора и аттестации научно-педагогических работников.

В основе кадровой политики Семинарии основное внимание будет уделяться совершенствованию системы эффективного отбора должностей НПС и их аттестации. Это будет являться одним из методов мотивирования НПС на достижение результатов в образовательной и научной деятельности.

**Задача 4.2.** Совершенствование системы повышения квалификации НПС Семинарии.

Запланировано развитие существующей стратегии повышения квалификации научно-педагогического состава Семинарии в соответствии с современными требованиями образовательной и научной деятельности. Важным следствием реализации поставленной задачи должно стать создание благоприятных условий для профессионального и личностного роста НПС. Реализация данной задачи позволит максимально использовать имеющийся кадровый потенциал и информационно-технологическое обеспечение в задачах, решаемых Семинарией.

**Цель 5. Модернизация материально-технической базы.**

**Задача 5.1.** Развитие имущественного комплекса.

Решение данной задачи предполагает дальнейший перевод зданий, где осуществляется образовательный процесс в собственность Тобольско-Тюменской епархии и Семинарии, развитие и модернизацию компьютерной обеспеченности Семинарии, увеличение и улучшение оснащённости аудиторий специальными техническими средствами (компьютеры, проекторы), внедрение новых механизмов обмена информацией, повышение информационной безопасности.

**Задача 5.2.** Развитие информационно-библиотечных ресурсов.

Предлагается развивать и совершенствовать функционирование информационно-образовательной среды Семинарии, совершенствование и развитие сайта Тобольской духовной семинарии, планируется дальнейшее развитие библиотечной системы Семинарии, совершенствование работы с электронно-библиотечной системой (ЭБС).

**Осуществление контроля над реализацией программы развития Тобольской духовной семинарии**

Решение задач реализации программы развития Религиозной организации - духовной образовательной организации высшего образования «Тобольская духовная семинария Тобольско-Тюменской Епархии Русской Православной Церкви» будет осуществляться по согласованию с Учебным

комитетом Русской Православной Церкви и Министерством образования и науки Российской Федерации.

Общее руководство программой развития будет осуществлять Ученый совет Семинарии, формируемый в соответствии с Уставом Семинарии и Положением об Ученом совете Семинарии.

Непосредственное управление деятельностью и программой развития осуществляет Ректор Семинарии.

В рамках реализации данной программы будут задействованы кафедры библеистики, богословия, церковно-историческая и церковно-практическая, а также действующий на базе Семинарии церковно-археологический кабинет.

Контроль за выполнением и достижением основных целевых показателей эффективности деятельности будет осуществлять Ученый совет. Он формирует план реализации программы развития, который уточняется один раз в год на основе оценки результативности мероприятий. Непосредственную ответственность за реализацию и конечные результаты программы развития несет проректор Семинарии по учебно-воспитательной работе.